

**CURRICULUM  
VITAE**



**Informazioni  
personali**

Nome/Cognome **Fernanda Ballardin**  
E.mail fernanda.ballardin@mef.gov.it  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita 21/01/1977  
Amministrazione Ministero dell'economia e delle finanze  
Sede Roma

**Istruzione e  
Formazione**

Titoli di Studio e  
professionali

**Laurea in Giurisprudenza** conseguita presso l'Università degli Studi di Milano il 15/10/2001. Tesi in Diritto Processuale Civile "L'esecutività provvisoria del decreto ingiuntivo" - relatore Prof. Achille Saletti.

**Laurea in Giurisprudenza** conseguita presso la "Universidade Federal do Parana" (Brasile) il 18/02/1999, riconosciuta ai fini accademici (a.a. 1999/2000). Monografia "L'accertamento tributario". Abilitazione in Diritto Pubblico.

**Specializzazione in Diritto e Procedura Penale** presso la Scuola di Specializzazione dell'Università Federico II di Napoli conseguita il 28/10/2002. Tesi "Le indagini difensive".

**Master "Procedimento e Processo Amministrativo"** presso la Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze (S.S.E.F.) A.A. 2011/2012. Tesi "Gli enti pubblici nell'ordinamento comunitario e nella normativa nazionale di contabilità e finanza pubblica".

**Avvocato** – abilitazione all'esercizio della professione conseguita il 26/10/2004 (sez. esami 2003) e iscrizione all'albo del Consiglio dell'Ordine degli avvocati di Roma, n. tess. A33076.

**Revisore legale** – iscrizione nel Registro dei revisori legali n. 188328

**Esperienza  
professionale**

Posizione  
attualmente ricoperta

**Dirigente del Ministero dell'economia e delle finanze**

Principali attività e  
responsabilità

Ottobre 2022- in corso

**Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato  
Dirigente dell'Ufficio III dell'Ufficio Centrale del Bilancio presso il Ministero degli affari esteri e della  
cooperazione internazionale**

Controllo preventivo di regolarità amministrativo contabile sui provvedimenti adottati dai centri di responsabilità del Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale per spese di funzionamento, interventi ed investimenti. Controllo su contratti attivi e spese di lite, borse di studio, trasferimenti ed erogazioni a soggetti pubblici e privati, enti e organismi nazionali ed internazionali. Controllo su provvedimenti finanziati con fondi PNRR. Riscontro alle richieste di accesso civico/FOIA in relazione alle attività di competenza dell'ufficio.

2022

**Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato  
Dirigente dell'Ufficio IV dell'Ufficio Centrale del Bilancio presso il Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale**

Controllo sui finanziamenti alle Sedi estere, degli Istituti italiani di cultura e delle scuole italiane all'estero. Reintegri di prelevamenti da ccvt. Controllo sui conti giudiziali, contabilità speciali, gestioni fuori bilancio e fondi di rotazione. Controllo successivo sui rendiconti amministrativi dei centri di responsabilità del Maeci e sui conti consuntivi delle Rappresentanze diplomatiche, degli Uffici consolari di I categoria, degli Istituti di cultura italiani all'estero e delle scuole italiane all'estero. Verifica corretta tenuta delle scritture della contabilità integrata, finanziaria economica e patrimoniale di cui all'articolo 38-bis della legge n. 196 del 2009.

2022 (ottobre 2022 - gennaio 2023)

**Ministero dell'economia e delle finanze**

Incarico di dirigente reggente dell'Ufficio IV dell'Ufficio Centrale del Bilancio presso il Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale.

2020-2022

**Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato  
Dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica**

Esercizio di funzioni ispettive sulle amministrazioni che gestiscono direttamente o indirettamente risorse di natura pubblica. Attività di analisi e valutazione della sostenibilità degli interventi in materia di entrata e di spesa nonché delle attività di controllo e monitoraggio degli andamenti di finanza pubblica. Verifiche effettuate sulla base di protocolli d'intesa stipulati con altre amministrazioni e delle verifiche programmate con analoghi servizi ispettivi ai sensi dell'art. 60, comma 5, del decreto legislativo n. 165 del 2001. Verifiche richieste da autorità amministrative e giudiziarie.

2020 (maggio-settembre)

**Ministero dell'economia e delle finanze**

Incarico di dirigente reggente dell'Ufficio IV dell'Ufficio Centrale del Bilancio presso il Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale.

2018-2020

**Ministero della giustizia**

**Direttore dell'Ufficio del Capo Dipartimento per gli affari di giustizia**

Coordinamento dell'attività dipartimentali, anche in relazione alle problematiche di carattere generale ed internazionale degli uffici, in raccordo con istituzioni estere. Gestione dei contratti e delle Convenzioni nazionali e internazionali, in collaborazione con organismi internazionali e comunitari. Predisposizione di schemi di provvedimenti normativi e amministrativi nelle materie di competenza del Dipartimento. Organizzazione e coordinamento di eventi e gruppi di lavoro, anche con organismi internazionali. Predisposizione di relazione periodiche, di pareri giuridici e di risposte a quesiti. Controllo di gestione e performance. Adeguamento del diritto interno alle previsioni degli strumenti internazionali in materia di diritti umani. Adempimenti di competenza governativa conseguenti alle pronunce della Corte europea dei diritti dell'uomo emanate nei confronti dello Stato italiano, anche in relazione all'ingiusta durata del processo. Rapporti con organismi internazionali. Direzione degli acquisti di beni e servizi per il Dipartimento. Direzione amministrativa della Biblioteca Centrale Giuridica (presso la Corte di Cassazione) e della Gazzetta Ufficiale della Repubblica italiana (GURI), compreso il supporto all'implementazione, allo sviluppo e all'impiego di banche dati gestite della Biblioteca Centrale Giuridica e della Gazzetta Ufficiale della Repubblica italiana. Coordinamento degli adempimenti concernenti la legge di bilancio e la legge di assestamento. Coordinamento della predisposizione di relazioni alla Corte dei Conti. Responsabile della digitalizzazione e innovazione del Dipartimento. Gestione del servizio bilancio e contabilità dipartimentale, compresa l'esecuzione di ordini di pagamento e impegni di spesa sui capitoli del Capo del Dipartimento e provvedimenti di spesa finanziati con fondi europei. Responsabile della trasparenza dell'accesso civico. Direzione del personale dipartimentale.

Dirigente responsabile dei seguenti Settori e Servizi: **Servizio contratti, bilancio, contabilità e gestione – Servizio performance e controllo di gestione – Settore gestione del personale – Gazzetta Ufficiale della Repubblica italiana – Biblioteca centrale giuridica – Protocollo centrale.**

2016 - 2018

**Ministero dell'economia e delle finanze**

**Dirigente dell'Ufficio del coordinamento legislativo - Uffici di diretta collaborazione del Ministro dell'economia e delle finanze.** Esame dei provvedimenti normativi di iniziativa del Ministro dell'economia e delle finanze e di altre amministrazioni. Coordinamento dell'istruttoria di provvedimenti normativi. Elaborazione di pareri su questioni giuridiche e di schemi di provvedimenti. Supporto all'attività di monitoraggio sull'attuazione della normativa ed esame dei relativi provvedimenti. Cura del contenzioso amministrativo e comunitario (CEDU e CGUE). Supporto allo svolgimento delle seguenti attività di cui all'art. 3, comma 3 del DPR 227/2003: attività di definizione delle iniziative legislative e regolamentari nelle materie di competenza del Ministero, con la collaborazione, anche ai fini dello studio e della progettazione normativa, dei competenti uffici e garantendo la valutazione dei costi e la regolazione, la qualità del linguaggio normativo, l'applicabilità delle norme introdotte e l'analisi dell'impatto e della fattibilità della regolamentazione, lo snellimento e la semplificazione normativa; esame dei provvedimenti sottoposti al Consiglio dei Ministri, compresi i provvedimenti di urgenza in tema di protezione civile, e quelli di iniziativa parlamentare; raccordo permanente con l'attività normativa del Parlamento, i conseguenti rapporti con la Presidenza del Consiglio dei Ministri e le altre amministrazioni interessate, anche per quanto riguarda l'attuazione normativa di atti dell'Unione europea; gestione del contenzioso internazionale, comunitario, costituzionale nonché gli adempimenti relativi al contenzioso sugli atti del Ministro; gestione delle risposte agli atti parlamentari di controllo e di indirizzo riguardanti il Ministero ed il seguito dato agli stessi; attività di consulenza giuridica per il Ministro e per i Sottosegretari.

2016

**Ministero dell'economia e delle finanze**

Conferimento della qualifica dirigenziale a tempo indeterminato presso il Ministero dell'economia e delle finanze per le esigenze del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.

2016

**Ministero dell'economia e delle finanze**

**Uffici di diretta collaborazione del Ministro dell'economia e delle finanze – funzionario amministrativo dell'ex carriera direttiva area 3/F3 - Ufficio del coordinamento legislativo.** Elaborazione di schemi di provvedimenti legislativi e regolamentari e dei relativi allegati tecnici. Attività istruttoria dei provvedimenti normativi e amministrativi, anche in tema di attuazione della normativa comunitaria, nonché di adeguamento del diritto interno alle previsioni degli strumenti internazionali in materia di diritti umani. Predisposizione di elementi di risposta agli atti di sindacato ispettivo. Esame e istruttoria del contenzioso amministrativo e comunitario (CEDU e CGUE). Elaborazione di pareri e relazioni al Capo di Gabinetto e al Ministro. Supporto allo svolgimento delle seguenti attività di cui all'art. 3, comma 3 del DPR 227/2003: attività di definizione delle iniziative legislative e regolamentari nelle materie di competenza del Ministero, con la collaborazione, anche ai fini dello studio e della progettazione normativa, dei competenti uffici e garantendo la valutazione dei costi e la regolazione, la qualità del linguaggio normativo, l'applicabilità delle norme introdotte e l'analisi dell'impatto e della fattibilità della regolamentazione, lo snellimento e la semplificazione normativa; esame dei provvedimenti sottoposti al Consiglio dei Ministri - compresi i provvedimenti d'urgenza in tema di protezione civile - e quelli di iniziativa parlamentare; raccordo permanente con l'attività normativa del Parlamento, i conseguenti rapporti con la Presidenza del Consiglio dei Ministri e le altre amministrazioni interessate, anche per quanto riguarda l'attuazione normativa di atti dell'Unione europea; gestione del contenzioso internazionale, comunitario, costituzionale nonché gli adempimenti relativi al contenzioso sugli atti del Ministro; gestione delle risposte agli atti parlamentari di controllo e di indirizzo riguardanti il Ministero ed il seguito dato agli stessi; attività di consulenza giuridica per il Ministro e per i Sottosegretari.

2011 - 2016

**Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato**

**Ispettorato Generale per la contabilità e la finanza pubblica – funzionario amministrativo dell'ex-carriera direttiva, area 3/F3.** Attività prelegislativa. Predisposizione di decreti ministeriali, regolamenti e proposte normative di competenza dell'Ispettorato. Valutazione della coerenza delle iniziative di carattere legislativo e amministrativo con gli obiettivi di finanza pubblica indicati nei documenti programmatici anche con riferimento alle indicazioni acquisite dagli Ispettorati competenti per materia. Elaborazione di pareri e audizioni. Esame della normativa comunitaria in materia di contabilità nazionale e decisioni Eurostat in materia di interpretazione e classificazione dei dati di finanza pubblica e analisi delle questioni correlate. Iniziative per l'adeguamento della normativa relativa ai sistemi contabili. Attività di studio e di verifica della Commissione Europea in materia di finanza pubblica anche mediante partecipazione a gruppi di lavoro internazionali sulle metodologie per il rafforzamento del governo economico dell'Unione Europea. Gestione del contenzioso di competenza dell'Ispettorato (TAR, Consiglio di Stato, Corte dei Conti). Istruttoria dei

ricorsi straordinari al Capo dello Stato. Trattazione dei ricorsi alla CGUE in materia di politica economica e monetaria e, in particolare, della causa C-62/14 riguardante le decisioni del Consiglio direttivo della Banca centrale europea sulle caratteristiche tecniche concernenti le operazioni definitive monetarie dell'Eurosistema sui mercati secondari del debito sovrano. Rapporti con l'Avvocatura dello Stato.

2008 - 2011

**Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato**

**Ufficio Centrale del Bilancio presso il Ministero dello Sviluppo Economico – funzionario amministrativo dell'ex-carriera direttiva, area 3/F3.** Attività in materia di controllo e monitoraggio degli andamenti di finanza pubblica. Bilancio, rendiconto e conto del patrimonio. Stato giuridico e trattamento economico fondamentale nonché atti, provvedimenti di spesa e rendiconti concernenti il trattamento accessorio del personale dell'Amministrazione controllata. Atti, provvedimenti di esecuzione della spesa e rendiconti relativi alle missioni del personale, alla formazione del personale, alle spese di rappresentanza, alle spese di manifestazioni e convegni, ad incarichi di consulenza, studio e ricerca, al funzionamento di comitati, consigli e commissioni. Conto annuale, monitoraggio e attività di supporto alle previsioni della spesa del personale. Equo indennizzo, indennità una tantum e pensioni. Atti, provvedimenti di spesa e rendiconti per interventi ed investimenti adottati dai centri di responsabilità amministrativa dell'Amministrazione controllata. Atti, provvedimenti di spesa e rendiconti relativi a finanziamenti in conto capitale ed interessi alle imprese, enti, consorzi e società finalizzati all'incentivazione ed al sostegno dei settori imprenditoriale, produttivo, industriale, anche in ambito delle politiche di sviluppo e coesione, ed ai finanziamenti del settore cooperativo, di quello energetico e del "made in Italy" in ambito nazionale e internazionale.

2004 – 2008

**Esercizio della libera professione di avvocato.** Studio legale in via Lombardia, 14 - 00187 Roma. Patrocinio in primo grado e Corte di Appello civile e penale. Patrocinio innanzi al Tribunale amministrativo regionale. Iscrizione all'elenco degli avvocati abilitati alla difesa d'ufficio presso il Tribunale ordinario e la Corte d'Appello di Roma, il Tribunale per i minorenni e il Giudice di pace di Roma. Iscrizione nell'elenco degli avvocati abilitati al patrocinio a spese dello Stato. Trattazione del contenzioso amministrativo e tributario.

2001 – 2004

**Pratica forense e abilitazione all'esercizio della professione di avvocato.** Predisposizione di atti giudiziari riguardanti l'attività difensiva in primo e secondo grado e dinanzi alle giurisdizioni superiori.

1997- 1998

**Procura Generale della Repubblica in Brasile** – praticantato con borsa di studio a seguito del superamento di pubblico concorso.

## Altri incarichi

(2024) **Membro della delegazione italiana alla riunione annuale della rete europea di cooperazione giudiziaria EJM** in materia civile e commerciale a Bruxelles.

(2023-2024) **Consigliere giuridico** del Gabinetto del Ministero della giustizia per il progetto europeo EJMITA in materia di cooperazione giudiziaria internazionale.

(dal 2020 - in corso) **Membro del Comitato scientifico del progetto europeo "European Judicial Network Italia 2.0", in materia di cooperazione giudiziaria internazionale** ([www.aldricus.giustizia.it](http://www.aldricus.giustizia.it)), coordinato dal Ministero della giustizia in collaborazione con l'Università degli Studi di Ferrara, con l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

(2020-2022) **Project manager del progetto europeo EJMita – "EJM – Italian Network: building bridges"**, di durata biennale e di carattere transnazionale nell'ambito del Justice Programme JUST/2018/Action grants indetto dalla Commissione Europea, cofinanziato con fondi europei. Responsabile della programmazione e dell'esecuzione delle attività dirette alla realizzazione del progetto. Coordinamento dell'organizzazione alle varie attività. Partecipazione a riunioni in Italia e all'estero.

(2019) **Membro della delegazione italiana alla riunione annuale della rete europea di cooperazione giudiziaria EJM** in materia civile e commerciale a Helsinki, Finlandia.

(2018-2020) **Dirigente responsabile degli acquisti di beni e servizi dipartimentali**, nominata con

provvedimento n. 4357 del 18 settembre 2018 del Capo del Dipartimento per gli affari di giustizia.

(2019) **Coordinatrice della task force Brexit** presso il Ministero della Giustizia sul recesso del Regno Unito dall'Unione europea, nominata con provvedimento del Capo del Dipartimento n. 50101 dell'8 marzo 2019 - Attività di informazione degli uffici giudiziari per il caso in cui il recesso avvenga senza accordo. Adozione di misure preparatorie e predisposizione di prospetti di informazione in materia civile e penale sul quadro giuridico applicabile e sulle modalità di gestione dei casi pendenti e di quelli che verranno iscritti a ruolo dopo l'uscita del Regno Unito dall'Unione europea.

(2016-2019) **Presidenza del Consiglio dei Ministri - membro dell'Assemblea dell'Osservatorio Nazionale della Famiglia**, nominata dal Ministro per gli affari regionali e le autonomie con delega alle politiche della famiglia con decreto dell'8 agosto 2016. Attività di studio, ricerca, documentazione, promozione e consulenza sulle politiche in favore della famiglia. Supporto al Dipartimento per le politiche della famiglia ai fini della predisposizione del Piano nazionale per la famiglia di cui all'articolo 1, comma 1251, della legge 27 dicembre 2006, n. 296.

(2018 -2020) **Presidente della Commissione di sorveglianza** sugli archivi e per lo scarto di documenti degli uffici dello Stato, nominata con provvedimento del 18 settembre 2018 del Capo Dipartimento per gli affari di giustizia. Predisposizione di indirizzi generali in materia di archivi e scarto di documenti. Verifica e approvazione dei relativi provvedimenti.

(2018-2020) **Rappresentante del Dipartimento per gli affari di giustizia nella delegazione di parte pubblica** per gli incontri con le Organizzazioni sindacali, nominata con decreto del Ministro della giustizia del 21 dicembre 2018.

(2019) **Referente del Ministero della Giustizia** ai Tavoli di lavoro congiunti per l'Open Government "dati aperti" presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Funzione Pubblica.

(2019) **Rappresentante del Dipartimento per gli affari di giustizia** nel gruppo di lavoro istituito presso la Corte Costituzionale per l'attuazione della Convenzione di cooperazione e collaborazione istituzionale.

(2019) **Referente dipartimentale in materia di protezione dei dati personali e trasparenza.**

(2019) **Rappresentante dipartimentale al Tavolo tecnico** per l'avvio della procedura di bonifica della banca dati nazionale contratti pubblici presso l'Autorità Nazionale Anticorruzione.

(2019) **Rappresentante dipartimentale alla Conferenza permanente dei servizi** di cui all'art. 9, comma 3, del d.P.R. 20 febbraio 1998, n. 38.

**Incarichi di  
revisore dei conti o  
componente  
il Collegio sindacale**

(Aprile 2025 – in corso)  
**Componente del Collegio Sindacale della Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano – triennio 2025-2028**", su designazione del Ministro dell'economia e delle finanze.

(Aprile 2022 – Aprile 2025)  
**Presidente del Collegio dei revisori dei conti della Galleria Borghese**, nominata dal Ministro della cultura con decreto 8 aprile 2022, su designazione del Ministro dell'economia e delle finanze.

(Luglio 2021- Luglio 2024)  
**Componente del Collegio sindacale dell'Azienda Ospedaliera di Padova**, designata dal Ministro dell'economia e delle finanze, per un triennio, a decorrere dal 14 luglio 2021, ai sensi del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502.

(Ottobre 2024)  
**Componente del Collegio sindacale straordinario dell'Azienda Ospedaliera di Padova**, nominata dalla Giunta regionale del Veneto.

(Aprile 2016 – Febbraio 2017)  
ATS 44 di Bergamo - **revisore dei conti** nominata con decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze n. 48164 del 30 maggio 2016.

(Marzo 2013 – Marzo 2016)

ATS 36 di Bergamo - **revisore dei conti** nominata con decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze n. 21110 dell'11 marzo 2013.

(Marzo 2013 – Marzo 2016)

ATS 29 di Modena – **revisore dei conti** nominata con decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze n. 21110 dell'11 marzo 2013.

(Settembre 2010 – Febbraio 2013)

ATS 36 di Bergamo – **revisore dei conti** nominata con decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze n. 70531 del 9 agosto 2010, a decorrere dall'8 settembre 2010.

(Ottobre 2011 – Febbraio 2013)

ATS n.29 di Modena – **revisore dei conti** nominata con decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze n. 85169 del 20 ottobre 2011, a decorrere dal 17 ottobre 2011.

### Capacità e competenze personali

Lingua Madre Italiano e Portoghese

Lingue Straniere

Autovalutazione European level (\*)

Portoghese

Francese

Inglese

Spagnolo

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
C2	Proficient user	C2	Proficient user	C2	Proficient user	C2	Proficient user	C2	Proficient user
C1	Proficient user	C1	Proficient user	C1	Proficient user	C1	Proficient user	C1	Proficient user
C1	Proficient user	C1	Proficient user	C1	Proficient user	C1	Proficient user	C1	Proficient user
A2	Basic user	A2	Basic user	A2	Basic user	A2	Basic user	A1	Basic user

Attestati

**Diplôme d'Etudes de Langue Française (D.E.L.F.)**, rilasciato dal Ministero dell'Educazione francese nell'anno 1997/1998.

**Diplôme Aprofondi en Langue Française (D.A.L.F.)** rilasciato dal Ministero dell'Educazione francese nell'anno 1999.

Capacità e competenze informatiche

Windows - IOS  
Pacchetto Office (Word, Excel), Internet Explorer, Outlook Express.  
Conoscenza degli applicativi informatici in uso presso l'Amministrazione.

Pubblicazioni, Convegni e Conferenze

*"Il pignoramento presso terzi da parte degli agenti della riscossione: cenni sul procedimento di riscossione diretta prevista dagli artt. 48-bis e 72 del D.P.R. 29 settembre 1973 n. 602"* – pubblicato sul quotidiano di informazione giuridica "Altalex" il 22/10/2010".

*"Enti e organismi pubblici: il bilancio di previsione 2011"* – nota alla Circolare Ministero Economia

23.12.2010 n° 40 – pubblicato il 14/1/2011 sul quotidiano di informazione giuridica “Altalex”.

“*Contratti pubblici: l'ammissibilità del rinnovo nei contratti della pubblica amministrazione*” – pubblicato il 24/3/2011 sul quotidiano di informazione giuridica Altalex.

“*La nuova nozione di pubblica amministrazione alla luce del sistema europeo dei conti*”, pubblicato il 15/9/2011 sulla rivista giuridica Diritto&Diritti.

“*Gli enti pubblici nell'ordinamento comunitario e nella normativa nazionale di finanza pubblica*”, pubblicato il 24/05/2012 sulla rivista giuridica Diritto&Diritti.

“*Contenimento della spesa nel pubblico impiego: i TAR chiamano la Consulta*”, pubblicato in data 12/07/2012 sul quotidiano di informazione giuridica Altalex.

“*Il coordinamento della politica economica europea dopo il Fiscal Compact*” pubblicato il 24/4/2013 sulla rivista giuridica Diritto&Diritti.

“*Pubbliche amministrazioni: il piano dei conti integrato*” – pubblicato in data 29/11/2013 sul quotidiano di informazione giuridica Altalex.

“*L'exceptio doli: cenni storici e applicazioni giurisprudenziali*” – 5/08/2015, pubblicato il 21/09/2015 sul quotidiano di informazione giuridica Altalex.

“*Oltre le culle vuote. Strategie di rinascita*” – 29/10/2017, pubblicato sul dossier “Terza Conferenza Nazionale” del giornale Avvenire.

Relatore alla Terza Conferenza Nazionale sulla Famiglia tenutasi il 29-30 settembre 2017, in qualità di “rapporteur” e coordinatore del Gruppo sulla crisi demografica.

Relatore al Seminario della Scuola Superiore della Magistratura “La tutela internazionale del credito commerciale dopo la pandemia” tenutosi il 3-4 giugno 2021.

Partecipazione al corso “*Notifiche transfrontaliere, circolazione internazionale delle decisioni in materia civile e commerciale e digitalizzazione*” con intervento nell'ambito del Gruppo di lavoro sui temi dell'uso delle banche dati e della digitalizzazione, presso la sede della Scuola Superiore della Magistratura di Castel Capuano a Napoli il 10 -11 dicembre 2024.

## **Onorificenze**

Cavaliere dell'Ordine al Merito della Repubblica Italiana, nominata con decreto del Presidente della Repubblica del 27 dicembre 2018.

Encomio formale rilasciato dal Sig. Ministro dell'economia e delle finanze.

Si attesta la veridicità delle informazioni contenute nel presente documento e si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 del decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 “codice in materia di protezione dei dati personali” e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Roma, li 16 aprile 2025.  
Fernanda Ballardini  
(firmato digitalmente)