

PROF. NICOLA PECCHIARI

DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE CONTABILE

E-MAIL: nicola.pecchiari@unibocconi.it - nicola.pecchiari@odcecmilano.it

CURRICULUM VITAE

Dati personali

Nato a Savona (SV), Italia, il 20 maggio 1966
Celibe.

Studi e formazione

Settembre 1991 Laureato in Economia e Commercio presso l'Università Commerciale L. Bocconi, Corso di laurea in Economia Aziendale, Indirizzo di Specializzazione "Libera Professione di Dottore Commercialista" (1991). Voto di Laurea: 110/110 e lode. Tesi di laurea: "La metodologia di revisione ai fini della valutazione d'azienda".

Lingue e conoscenza informatiche

Inglese (ottimo), francese (buono), spagnolo (discreto).
Ottima conoscenza delle applicazioni Microsoft Office, Microsoft Project, iGrapx Flowcharter, dei più diffusi software amministrativo-contabili, nonché delle C.A.A.T. (computer assisted auditing techniques).

ATTIVITA' DIDATTICA, DI RICERCA E PUBBLICAZIONI

Attività didattica

- dal 1994 al 1998 Borsista presso la Cattedra di Metodologie e Determinazione Quantitative d'Azienda dell'Università Commerciale L. Bocconi
- dal 1998 Professore a contratto presso la Cattedra di Metodologie e Determinazione Quantitative d'Azienda dell'Università Commerciale L. Bocconi.
- dal 1991 Docente presso l'Università Commerciale L. Bocconi del Corso di Contabilità e Bilancio e del Corso di Revisione Aziendale.
- dal 1992 al 1995 Docente presso il Libero Istituto C. Cattaneo di Castellanza (VA) del Corso di Contabilità e Bilancio.
- dal 1991 Docente presso l'Area Amministrazione e Controllo della Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Commerciale L. Bocconi.
- dal 1992 Coordinatore presso la SDA Bocconi dei Corsi di Revisione Aziendale, tra i quali:
 - Corso di Revisione e Controllo Legale dei Conti per il Consiglio Nazionale dei Ragionieri
 - Corso di Revisione Contabile per Commercialisti
 - Corso di Revisione Interna: financial ed operational auditing.
 - Progettare e monitorare le procedure amministrativo-contabili. Performance e compliance dei processi amministrativi.
 - Risk assessment e controllo interno

Nicola Pecchiari

PROF. NICOLA PECCHIARI

DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE CONTABILE

- dal 1995 Membro del Gruppo Trasversale di studio *Process & Project management* della Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Commerciale L. Bocconi.
- dal 2003 al 2006 Docente presso il Master in Accounting e Auditing (MIAA) dell'Università L. Bocconi del corso di Sistemi di controllo interno, risk assessment e internal audit.
- da marzo 2004 Lecturer (Professore a contratto) presso l'Istituto di Amministrazione Finanza e Controllo e ora presso il Dipartimento di Accounting dell'Università L. Bocconi di Milano.
- Da giugno 2014 **Senior Lecturer (Professore a contratto) presso il Dipartimento di Accounting dell'Università L. Bocconi di Milano**

Attuali incarichi didattici ed altre attività extra-didattiche

- Responsabile del corso "*Bilancio e comunicazione economica*" (principi contabili IFRS), codice 20126, insegnamento obbligatorio del Corso di Laurea Specialistica AFC (Amministrazione Finanza e Controllo);
- Responsabile del corso "*Financial Statements Analysis (advanced course)*", codice 20221, insegnamento opzionale dei corsi di Laurea Specialistica presso l'Università L. Bocconi di Milano;
- Responsabile del corso "*Fraud Detection and Risk Assessment*", codice 20563, insegnamento opzionale dei corsi di Laurea Specialistica presso l'Università L. Bocconi di Milano;
- Responsabile dell'insegnamento "*Bilancio*", codici 30426-30427, insegnamento obbligatorio del corso di Laurea Triennale in "Economia e Management per Arte, Cultura e Comunicazione" (CLEACC);
- Docente del corso "*Performance Measurement*", codice 20161, insegnamento obbligatorio del Corso di Laurea Specialistica "Economics and Management in Arts, Culture, Media and Entertainment" (ACME).

In passato incarichi di docenza su diversi insegnamenti in materia di Revisione Aziendale, Sistemi di Amministrazione e Controllo, Bilancio consolidato ecc.

Fra le altre attività istituzionali svolte presso l'Università L. Bocconi si segnala:

- Membro del Teaching Committee del Dipartimento di Accounting dal 2014 al 2017;
- Membro del Comitato Rettorale *Bocconi Arts Campus* dal 2015 al 2017 e dal 2017 del Comitato Rettorale *Arts & Humanities* per lo sviluppo delle attività del campus universitario con particolare riferimento a quelle di natura artistico e culturale; in precedenza membro del Comitato CASA (Coordinamento per le Attività Studentesche ed Associate) e del Comitato Attività Culturali
- Vicepresidente e Tesoriere dell'Associazione *Arte Cultura Teatro e Musica in Bocconi* dal 2009 al 2016
- Fondatore e musicista della band BJB (Bocconi Jazz Business Unit) dal 2005



Pubblicazioni e paper di ricerca.

In Inglese:

- P. Bianchi, A. Marra, D. Masciandaro, N. Pecchiari, *Is It Worth Having the Sopranos on Board? Corporate Governance Pollution and Organized Crime in Italy*, Working Paper, 2017.
- C. Emby, N. Pecchiari, *An Experimental Investigation of the Influence of Qualitative Risk Factors on Canadian Auditors' Determination of Performance Materiality*, *Accounting Perspectives*, Vol. 12, No. 4, 2013.
- N. Pecchiari, C. Emby, G. Pogliani, *Empirical evidence from an inter-industry descriptive analysis of overall materiality measures*, *Int. J. Accounting, Auditing and Performance Evaluation*, Vol. 9, No. 3, 2013, pp. 247-267.
- *The Risk Tolerance Concept for Internal Controls Over Financial Reporting in the auditors' perspective: some empirical evidence from an inter-industry analysis of overall materiality measures*, con G. Pogliani; paper presentato al convegno internazionale "European Risk Conference", Bocconi, Milano, 11-12 Settembre, 2008.
- *Consistency between Overall and Account-level Materiality Measures: An Inter-Industry Comparison and an Analysis of the Correlation with the Financial Ratios System*, with G. Pogliani; paper presentato al convegno internazionale "Audit Quality" EIASM Workshop, Bocconi, Milano, 23-24 Novembre, 2006.
- *A Survey of the Impact of Mandatory Rotation Rule on Audit Quality and Audit Pricing in Italy*, M. Cameran, M. Livatino, N. Pecchiari, A. Viganò; Paper presentato alla conferenza dell'European Auditing Research Network, Second Symposium, Manchester, 31/10/2003.
- *Germany*, in A.A.V.V. (a cura di A. Viganò, A. Provasoli), *The Process of Formulation and Issuance of Accounting Standards. France, Germany, Italy, United Kingdom*, EGEA, Milano, 1996.

In Italiano:

LIBRI

- G. Pogliani, N. Pecchiari, M. Mariani (2012), *Le frodi aziendali*. EGEA, Milano.
- M. Livatino, N. Pecchiari, G. Pogliani (2011, seconda edizione), *Auditing. Il manuale di revisione per il controllo contabile*, EGEA, ITALIA, pp. 924.
- S. Beretta, N. Pecchiari (2007). *Analisi e valutazione del Sistema di Controllo Interno. Il Sole 24 Ore Libri*, MILANO: ITALIA, pp. 328.
- M. Livatino, N. Pecchiari, M. Cameran, P. Buso (2002). *Auditing - Strumenti operativi*. McGraw Hill, ITALIA, pp. 232.

CURA DI OPERE COLLETTIVE

- C. Badalotti, G. Bruno, G. Insaudo, G. Ufficio, N. Pecchiari (a cura di) (2000). *Guida Operativa sulla vigilanza del sistema di controllo interno*. CONSIGLIO NAZIONALE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI. CONSIGLIO NAZIONALE DEI RAGIONIERI E PERITI COMMERCIALI, ITALIA, [n. pag. 50].
- C. Badalotti, G. Insaudo, G. Moro Visconti, G.L. Ufficio, N. Pecchiari, A. Sanguinetti (a cura di) (2000). *L'applicazione dei principi di comportamento del collegio sindacale*. Giuffrè, ITALIA, [n. pag. 1706].
- N. Pecchiari, S. Corbella (a cura di) (1999). *Internal Auditing*. EGEA, ITALIA, [n. pag. 176].
- A. Biffi, N. Pecchiari (a cura di) (1998). *Process management e reengineering*. EGEA, ITALIA, [n. pag. 224].

Nicola Pecchiari

CAPITOLI O SAGGI PUBBLICATI IN RACCOLTE

- N. Pecchiari (2016). *Introduzione all'analisi di bilancio (Capitolo 12), La riclassificazione del conto economico e gli indici di equilibrio reddituale (Capitolo 13), La riclassificazione dello stato patrimoniale secondo liquidità/esigibilità e gli indici di equilibrio patrimoniale (Capitolo 14), La riclassificazione dello stato patrimoniale secondo il criterio di pertinenza gestionale e gli indici di redditività (Capitolo 15).* G. Lombardi Stocchetti (a cura di) *Basic Financial Accounting*, Guerini, pp. 251-pp.303.
- N. Pecchiari (2016). *La valutazione delle immobilizzazioni materiali (Capitolo 8).* G. Lombardi Stocchetti (a cura di) *Valutazioni di bilancio*, Pearson, pp. 227-pp.264.
- N. Pecchiari (2010). *Pensare e agire per progetti: le sfide per l'amministrazione e il controllo.* A. Biffi (a cura di) *Project Based Enterprise. Pensare e agire per progetti*, SDA Bocconi. EGEA, ITALIA, pp. 209-pp.240.
- N. Pecchiari (2007). *La comunicazione volontaria in tema di controllo interno nell'ambito della corporate governance.* S. Beretta (a cura di) *No News Bad News. Perché e come comunicare informazioni economico finanziarie su base volontaria.* EGEA, ITALIA, pp.107- pp.127.
- N. Pecchiari, M. Livatino, G. Pogliani (2006). *Il Sistema dei Controlli.* A. Zattoni (a cura di) *Corporate Governance.* Università Bocconi Editore, Il Sole 24 Ore, La Repubblica, ITALIA, pp.428-pp.493.
- N. Pecchiari (2004). *La programmazione e il controllo economico dei progetti.* Enzo Baglieri, Alfredo Biffi, Elena Coffetti, Claudio Ondoli, Nicola Pecchiari, Massimo Pilati, Maurizio Poli, Marco Sampietro (a cura di) *Organizzare e gestire progetti.* ETAS, ITALIA, pp.137- pp.164.
- N. Pecchiari, M. Livatino (1995). *La Germania.* A. Provasoli, A. Viganò (a cura di) *Processi di formazione dei principi contabili in alcuni paesi europei. Italia-Francia-Regno Unito- Germania.* Edizioni Scientifiche Italiane (edizione in italiano), EGEA (edizione in inglese), ITALIA, pp.153-pp.202.

ARTICOLI

- N. Pecchiari, S. Migliorini, *Strumenti di allerta, crisi, insolvenza e continuità: questioni interpretative ed applicative alla luce della riforma*, *Ilfallimentarista.it*, 23 febbraio 2018
- S. Beretta, S. Bozzolan, N. Pecchiari (2007). *Corporate Governance e Assessment del Sistema di Controllo Interno : cosa comunicano le società quotate ?* in *"Economia & Management"*, pp.67- 94 Vol.gennaio-febbraio.
- S. Beretta, S. Bozzolan, N. Pecchiari (2006). *La valutazione del Sistema di Controllo Interno nella relazione sulle Corporate Governance*, in *"Rivista dei Dottori Commercialisti"*, pp.931- 970 Vol.2006.
- N. Pecchiari (2003). *La rilevanza quantitativa degli errori nel bilancio d'esercizio: riflessioni sulla impostazione dei principi giuridici e professionali*, in *"Rivista dei Dottori Commercialisti"*, pp.251-291 Vol.2003.
- M. Cameran; G. Lunghini; N. Pecchiari (2002). *Quali prospettive dopo il D.Lgs. 231/2001 e il caso Enron*, in *"Economia & Management"*, pp.52-54 Vol.5.
- N. Pecchiari (1999). *Principi e configurazioni di rischio a fondamento della valutazione del sistema di controllo interno. Parte seconda*, in *"Il Controllo Legale dei Conti"*, pp.15- 52 Vol.1999.
- N. Pecchiari (1998). *L'attività di vigilanza sulla adeguatezza del sistema di controllo interno: prime riflessioni*, in *Il "Controllo Legale dei Conti"*, pp.429- 462 Vol.1998.
- N. Pecchiari (1997). *Il modello del rischio di revisione: aspetti metodologici ed implicazioni operative*, in *"Il Controllo Legale dei Conti"*, pp.95-163 Vol.1997.

Nicola Pecchiari

RAPPORTI DI RICERCA

- N. Pecchiari (2016). *Il crimine organizzato nel sistema economico e finanziario: indicatori di rischio e vulnerabilità economico – societaria. Ricerca svolta per A.I.S.I. (Agenzia informazioni e sicurezza interna) nell'ambito del Centro di ricerca BAFFI CAREFIN, Università L. Bocconi.*
- N. Pecchiari, Alberto Musy, Marco Mariani (2007). *Metodi Alternativi di Risoluzione delle Controversie: un'analisi empirica dei costi e benefici per le imprese. Ricerca svolta per l'Unione delle Camere Arbitrali, SDA Bocconi.*
- N. Pecchiari, *Crisi e Impairment. Survey sulla effettuazione di impairment nei bilanci 2006- 2008 per un campione di 106 gruppi europei, Rapporto di ricerca 1/2009, Laboratorio "IAS & Management", SDA Bocconi, 2009.*
- N. Pecchiari, *Crisi e Impairment. Survey sulla effettuazione di impairment nei bilanci 2006- 2009 per un campione di 106 gruppi europei, Rapporto di ricerca 2/2010, Laboratorio "IAS & Management", SDA Bocconi, 2010.*

ATTIVITA' PROFESSIONALE

Abilitazioni professionali

- **Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano** in data 21.04.1993 con il numero 2424.
- **Iscritto al Registro dei Revisori Contabili** con D.M. del 13.6.1995 pubblicato sulla G.U. del 16.6.1995 fascicolo 46bis IV Serie Speciale.

Attività professionale svolta in passato in collaborazione con società/studi professionali

- Partner di Prasco PMI s.r.l. (consulenza di direzione alle piccole e medie imprese) dal 1995 al 1998, società specializzata nella consulenza in materia di controllo di gestione e sistemi amministrativo-contabili di società di piccole e medie dimensioni.
- In passato membro di Collegi Sindacali in 4 società (2 con qualifica di Presidente del Collegio Sindacale).
- Dal 1998 al 2001, Presidente del Consiglio di Amministrazione di una società per azioni operante nel settore moda quale licenziataria del gruppo Gianfranco Ferré.
- Dal 1997 al 2001, Presidente del Consiglio di Amministrazione di una società operante nel settore chimico-plastico con sede in Canton Ticino (Svizzera).
- Dal 2005 alle 2007 Associato presso uno studio professionale presente a Verona, Londra e Milano, operante nei settori della consulenza fiscale, societaria, contabile e family business. Responsabile dell'ufficio di Milano e delle attività di consulenza in materia di bilancio e revisione.
- Numerosi incarichi professionali di:
 - **revisione contabile** applicata sia al bilancio sia ad operazioni specifiche e correlata valutazione di affidabilità delle procedure amministrativo-contabili sottostanti,
 - applicazione dei **principi contabili nazionali e internazionali (IFRS)**,
 - progettazione e monitoraggio dei **sistemi di controllo** e delle **procedure amministrativo-contabili**,
 - **valutazione dei rischi (risk assessment)** a integrazione delle attività di

Nicola Pecchiari

- ridisegno dei sistemi di controllo interno,
- assistenza nella implementazione di una funzione di **internal auditing**, assistenza nella implementazione e ampliamento delle attività di funzioni di Internal Auditing e di Organi di Vigilanza ai sensi del **D.Lgs. 231/2001** (Responsabilità Amministrativa delle Imprese),
- **perizie di valutazione d'azienda, di partecipazioni societarie e di investimenti industriali** in relazione a finalità diverse, con esperienza sulle diverse metodologie valutative applicate nella prassi, dai metodi patrimoniali a quelli basati sulla attualizzazione dei flussi di cassa (DCF),
- consulenza in materia di **progettazione e revisione di sistemi di contabilità industriale e calcolo dei costi** di prodotto e di servizio,
- consulenza in materia di **controllo di gestione e direzione d'impresa.**
- Membro della Commissione di Studio "Il Controllo Legale dei Conti" dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano, dal 1998 al 2000. Membro della commissione che ha predisposto le bozze della "Guida Operativa sulla vigilanza del sistema di controllo interno", nell'ambito dei "Nuovi Principi di comportamento del Collegio Sindacale", Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e Ragionieri, EGEA, 2001.
- Caporedattore della Rivista "Il Controllo Legale dei Conti", edita da Giuffrè per la Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano (dal 1997 al 2000).

Attività professionale attuale

- Dal 2007 ad oggi, **partner di JNP S.r.l.** (www.jnpforensic.com), società specializzata nella consulenza in materia di **fraud audit e forensic investigation**, sia in ambito contabile-amministrativo sia in ambito informatico (computer forensic). Tra i servizi della società vi sono:
 - Contenzioso civile e penale**, anche per incarichi di Consulenza Tecnica a supporto delle indagini della Procura della Repubblica;
 - Supporto agli organi delle procedure concorsuali** (fallimenti, concordati e amministrazioni straordinarie);
 - Supporto alle imprese nella gestione delle crisi**, con particolare riferimento ai processi di pianificazione e controllo;
 - Due Diligence** nelle acquisizioni/cessioni di imprese;
 - Corporate Intelligence e analisi finanziaria indipendente**, con particolare riferimento a controparti commerciali e finanziarie e alla individuazione ed analisi di Parti Correlate;
 - Compliance, risk management e controllo interno**, con particolare riferimento a programmi anticorruzione e ai modelli di organizzazione, gestione e controllo ex D. Lgs 231/2001, nonché ad attività di enterprise risk management e fraud risk assessment.
- Nell'ambito dell'attività della società JNP ha ricoperto numerosi ruoli di:
 - **coadiutore di curatori e commissari in relazione a concordati, amministrazioni straordinarie e fallimenti** (si cita a titolo esemplificativo il fallimento di Parma Football Club, il fallimento delle holding del gruppo Ligresti ed il concordato di Cartiere Pigna);

Nicola Pecchiari

PROF. NICOLA PECCHIARI

DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE CONTABILE

- **Consulente Tecnico della Procura della Repubblica con riferimento a procedimenti penali** presso i Tribunali di Milano, Pordenone, Catanzaro ed altri.
- Dal 2013 **Presidente dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 della Fondazione Asilo Mariuccia ONLUS** in Milano.
- Dal 2015 **membro dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 di Euromilano S.p.A.**
- Dal 7 agosto 2015 al 24 marzo 2016 **Commissario nominato dal Prefetto di Milano per la straordinaria e temporanea gestione ex art. 32 D.L. n. 90/2014** con riferimento ad una società beneficiaria di appalti di servizi per **EXPO 2015**.
- Aprile 2017 – Settembre 2018: incarico conferito dal **Sindaco del Comune di Milano** quale componente del **Comitato Antimafia** (*Comitato per lo studio e promozione di attività finalizzate al contrasto dei fenomeni di stampo mafioso e della criminalità organizzata sul territorio milanese*).

Milano, novembre 2018

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

