Il Consiglio di Amministrazione

DELIBERAZIONE CONSILIARE - N. 134 del 19/11/2026

DELIBERAZIONE CONSILIARE N. 134 **SEDUTA DEL 19-11-2026**

Presidente: Marco Giachetti

Consiglieri: Giorgio Bonassoli
Roberto Comazzi (assente)
Marina Gerini
Alessandra Kustermann
Fabio Mosca
Giuliano Rizzardini
Roberto Tassone

Con l'assistenza del Segretario Massimo Aliberti

Oggetto: RICOGNIZIONE DEI FONDI DERIVANTI DA DONAZIONI NON VINCOLATE, ALIENAZIONI E ESPROPRI – QUINTO PROVVEDIMENTO

Su proposta del Direttore Generale: Nicola Vincenzo Orfeo

Con il parere favorevole del:

Direttore Amministrativo: Elena Teresa Tropiano

Direttore della SC Economico Finanziaria: Roberto Alberti

L'atto si compone di n. 8 pagine di cui n. 2 pagine di allegati parte integrante

Il presente provvedimento è soggetto a pubblicazione all'Albo Pretorio.

[Atti n. ……/.....]

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

RICHIAMATO lo Statuto della Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico, approvato con deliberazione consiliare n. 275 del 26 luglio 2023;

VISTA la deliberazione consiliare n. 189 del 27.01.2022 con la quale il Consiglio di Amministrazione demandava al Direttore Generale la presentazione, almeno semestralmente, di un piano di ricognizione dei fondi derivanti da donazioni non vincolate, alienazioni ed espropri;

VISTA altresì la deliberazione consiliare n. 240 del 24 novembre 2022, recante "*Approvazione nuovo regolamento inerente le donazioni della Fondazione IRCCS*";

DATO ATTO che la Fondazione IRCCS nel corso di ogni esercizio:

- riceve donazioni, eredità, legati ed altre liberalità non vincolate, ovvero erogate senza che il soggetto ne limiti in qualche modo l'utilizzo;
- ottiene risorse finanziarie dall'alienazione e da espropri di immobili e terreni del patrimonio disponibile;

RICHIAMATE:

- la deliberazione consiliare n. 19 del 24.04.2024 avente ad oggetto "Ricognizione dei fondi derivanti da donazioni non vincolate, alienazioni e espropri";
- la deliberazione consiliare n. 28 del 20.06.2024 avente ad oggetto "Ricognizione dei fondi derivanti da donazioni non vincolate, alienazioni e espropri – primo provvedimento";
- la deliberazione consiliare n. 53 del 27.02.2025 avente ad oggetto "Ricognizione dei fondi derivanti da donazioni non vincolate, alienazioni e espropri – secondo provvedimento";
- la deliberazione consiliare n. 76 del 25.09.2025 avente ad oggetto "Ricognizione dei fondi derivanti da donazioni non vincolate, alienazioni e espropri - terzo provvedimento";

RICHIAMATA, inoltre, la deliberazione consiliare n. 101 del 26.03.2026 avente ad oggetto "Ricognizione dei fondi derivanti da donazioni non vincolate, alienazioni e esproprio - quarto provvedimento" con la quale sono stati assegnati, a seguito della ricognizione della programmazione di spesa per l'anno 2026, anche in relazione alle esigenze connesse all'avvio delle attività del Nuovo Padiglione Sforza, i seguenti budget di spesa:

- € 700.000 alla S.C. Ingegneria Clinica confermando il budget già precedentemente assegnato;
- € 350.000 alla S.C. Sistemi Informativi;
- € 80.000 alla Presidenza;
- € 2.451.710,66 in via principale per la riqualificazione dei padiglioni della Fondazione, per le esigenze funzionali del Nuovo Padiglione Sforza e per l'attivazione di iniziative di welfare aziendale;

PRESO ATTO che, a fronte di tali budget assegnati, sono stati richiesti impegni di spesa dalle competenti S.C. per le seguenti necessità:

- € 700.000 per un sistema digitale intraoperatorio esoscopico robotizzato per la S.C. Neurochirurgia (S.C. Ingegneria Clinica);

- € 350.000 per l'acquisizione di licenze e software per la gestione delle attività di libera professione (Smartuc), per la Banca del latte umano donato (Equidigital), per la S.C. Pediatria – Malattie infettive (Digistat), per la gestione centrale dei gruppi sul territorio (Healthmeeting), per la migrazione dei server relativi al Centro Trapianti ad Aria S.p.A. (Softime90), per la mappatura dei rischi (Burningflame) (S.C. Sistemi Informativi);

- € 31.080,34 per le varie iniziative di comunicazione istituzionale finalizzate al rafforzamento della presenza sui media nazionali e alla valorizzazione del patrimonio (Presidenza);

- € 639.579,43 per attività propedeutiche e necessarie alla riqualificazione dei padiglioni e all'avvio delle attività del Nuovo Padiglione Sforza quali, principalmente: 1) l'acquisto di licenze e palmari per la nuova logistica del farmaco per € 150.060; 2) la progettazione di fattibilità tecnico-economica della nuova Radiofarmacia per € 137.578,25; 3) l'acquisizione e installazione di licenze informatiche quali, ad esempio, il modulo "Scheduler" della ditta Hi.tech per € 101.077 e il sistema Health Solution per € 97.600; 4) l'acquisizione di arredi per gli uffici realizzati all'interno del Nuovo Pronto Soccorso (fase 0) per € 32.154,88; 5) interventi di riordino e messa in sicurezza della sepoltura come da Ordinanza del Comune di Milano per la tomba di famiglia Bodina-Stucchi per € 48.739;

DATO ATTO che dalla ricognizione effettuata dalla S.C. Economico Finanziaria dei nuovi incassi avvenuti nel periodo dal 27.03.2026 al 31.10.2026 emergono disponibilità non vincolate per complessivi € 2.762.229,05, in quanto non ancora destinate a specifiche progettualità, come dettagliate negli allegati sub 1) e sub 2) alla presente deliberazione, che ne formano parte integrante e sostanziale, e nello specifico:

- All. sub 1) "Donazioni non vincolate": € 1.483.618,32, comprensivo dell'importo di € 1.460.463,32 riveniente dall'eredità della sig.ra Teolato;

- All. sub 2) "Alienazioni ed espropri": € 1.278.610,73;

DATO ATTO altresì, che con nota del 24.03.2025 (*prot. 12346*) la Fondazione IRCC ha rappresentato alla DG Welfare di Regione Lombardia la necessità di un finanziamento per la riqualificazione dei padiglioni dell'area ospedaliera di Fondazione IRCCS a seguito della realizzazione del nuovo Padiglione Sforza, per un importo complessivo di circa 85.000.000 euro, per il quale ad oggi non è pervenuto alcun riscontro;

PRESO ATTO che gli incassi realizzati nel periodo 27.03.2026 – 31.10.2026 di cui al punto precedente, per un totale di € 2.762.229,05, confluiscono nel budget destinato alla rifunzionalizzazione dei padiglioni e che i nuovi budget risultano così rideterminati, anche a fronte degli impegni di spesa assunti nel periodo 27.03.2026 – 31.10.2026:

- € 4.574.360,28 per la riqualificazione dei padiglioni della Fondazione, per le esigenze funzionali del Nuovo Padiglione Sforza e per l'attivazione di iniziative di welfare aziendale;

- € 48.919,66 per le esigenze istituzionali a disposizione della Presidenza;
- € 0 per la S.C. Ingegneria Clinica;
- € 0 per la S.C. Sistemi Informativi;

DATO ATTO che, rispetto alle delibere precedenti e sopracitate, risulta già vincolato l'importo a suo tempo stanziato nel fondo "Presidenza" pari ad € 180.952 per le varie attività di cerimonia e presentazione del Nuovo Padiglione Sforza;

PRESO ATTO che è in corso:

- il progetto di riqualificazione dei padiglioni esistenti che tiene conto anche delle esigenze di cessione al Fondo Immobiliare S.G.R., così come previsto dall'accordo di programma, dei padiglioni Regina Elena e Bergamasco e della prevista demolizione del pad. CROFF, in vista anche della costruzione del parcheggio e che si ritiene prioritario definire i fondi relativi anche alla realizzazione della nuova PMA e degli altri reparti oggi presenti presso i padiglioni Regina Elena e Bergamasco;
- la realizzazione del Nuovo Padiglione Sforza e che, per il Blocco A e la diagnostica, sono già state avviate le attività per l'accreditamento con trasmissione della relativa documentazione all'ATS di Milano e che è in fase di acquisizione il cronoprogramma definitivo relativo al Blocco B e alla Piastra;
- la realizzazione del Nuovo Pronto Soccorso per il quale erano già stati stanziati fondi per i lavori, in cofinanziamento con la Fondazione Del Vecchio (deliberazione consiliare n. 50 del 27.02.2025);
- l'avvio delle attività della S.C. Cardiochirurgia pediatrica e adulti, per la quale erano già stati stanziati i primi fondi dell'eredità Baggi per un totale di € 229.519,85 (deliberazione consiliare n. 120 del 24.09.2026);

PRESO ATTO, altresì, che è stato istituito un gruppo di lavoro a cui partecipano la S.C. Gestione Tecnico Patrimoniale, la S.C. Approvvigionamenti, la S.C. Sistemi Informativi, la S.C. Ingegneria Clinica e la Direzione medica di Presidio e che è stata acquisita una prima ricognizione delle spese necessarie dalla quale emergono ad oggi le seguenti quantificazioni:

Intervento	**Importo**	**Priorità**
Trasferimento della S.C. PMA al piano 0 e al piano 1 del Padiglione Zonda	€ 3.026.589,47	2027
Apparecchiature e impianti informatici necessari alla S.C. PMA	€ 1.420.000,00	2027
Arredi necessari alla S.C. PMA	€ 200.000,00	2027
Totale PMA	**€ 4.646.589,47**	
Allacciamenti informatici, arredi urgenti a seguito di completamento della fase 1 della ristrutturazione del Nuovo Pronto Soccorso	€ 210.000,00	2026
Attrezzature urgenti – Cardiochirurgia pediatrica	€ 314.106,42	2026

Intervento	Importo	Priorità
Attrezzature – Cardiochirurgia pediatrica	€ 1.858.670,00	2027
Trasferimento S.C. Oculistica e altri reparti	In corso di quantificazione	2027
Trasferimento delle aule dal Padiglione Regina Elena ai padiglioni di via Pace	€ 1.544.859,80	2026
Arredi necessari a seguito del trasferimento della S.C. Oncologia al piano 2 del Padiglione Mangiagalli	€ 50.000,00	2027
Lavori propedeutici all'installazione della risonanza magnetica e dell'angiografo	€ 1.900.000,00	2027
Lavori di ristrutturazione del Convitto Infermieri	€ 1.750.000,00	2028
Totale	**€ 12.274.225,69**	

DATO ATTO che la Fondazione Patrimonio Ca' Granda, con nota prot. n. 23845 del 16.06.2026, ha presentato una ricognizione degli interventi di manutenzione straordinaria degli immobili di proprietà della Fondazione IRCCS, dalla quale emergono ulteriori interventi da realizzare per complessivi € 2.855.544, relativi principalmente al rifacimento delle coperture di diversi immobili, alla sostituzione urgente dei serramenti delle case ex coloniche, alla realizzazione degli impianti elettrici di alcune chiese, alla messa in sicurezza dell'ex ristorante Mirasole su richiesta della Soprintendenza e alla manutenzione dell'Oratorio di San Rocco, e che, a fronte di una disponibilità residua del budget già stanziato pari a € 575.364, richiede € 2.280.181 per la copertura del fabbisogno eccedente, da finanziare negli anni 2027-2029;

DATO ATTO che:

- per quanto riguarda la ristrutturazione del Pronto Soccorso è in corso di definizione l'individuazione da parte del Direttore della S.C. Pronto Soccorso di un'ulteriore donazione di € 1.200.000;
- per quanto riguarda il trasferimento delle aule dal Padiglione Regina Elena ai padiglioni di via Pace è in corso di definizione un accordo con l'Università degli Studi di Milano;
- per quanto riguarda il trasferimento dei reparti presenti nei padiglioni Regina Elena e Bergamasco sono tuttora in corso le attività di verifica e di quantificazione dei fabbisogni definitivi e che la tempistica dei trasferimenti e delle priorità potrà essere aggiornata, in relazione al cronoprogramma definitivo e conclusivo per l'apertura del Nuovo Padiglione Sforza;

DATO ATTO, altresì, che al momento sono stati individuati quali interventi con priorità più elevata:

- i lavori riguardanti il trasferimento della S.C. PMA per € 3.026.589,47;
- l'acquisizione degli arredi e l'implementazione degli allacciamenti informatici del Nuovo Pronto Soccorso per € 210.000;
- le acquisizioni di attrezzature per l'avvio della S.C. Cardiochirurgia pediatrica a fronte delle quali si è ritenuto di stanziare un'ulteriore quota di € 500.000;

e che l'importo residuo di € 837.770,81 viene al momento allocato come budget destinato alla rifunzionalizzazione dei padiglioni;

RITENUTO, pertanto, per quanto sopra esposto, di prendere atto dei nuovi fondi disponibili e di approvare le destinazioni ad investimento sopra individuate;

A VOTI UNANIMI, espressi nelle forme di legge;

DELIBERA

1. di prendere atto della ricognizione dei fondi derivanti da donazioni non vincolate, alienazioni ed espropri effettuata dalla S.C. Economico Finanziaria, nonché delle disponibilità risultanti alla data della presente deliberazione, come dettagliate negli allegati al presente atto, che ne formano parte integrante e sostanziale;
2. di prendere atto delle disponibilità derivanti dai nuovi incassi registrati nel periodo dal 27 marzo 2026 al 31 ottobre 2026, pari complessivamente a € 2.762.229,05, di cui € 23.155 riferiti a donazioni non vincolate di piccolo importo, € 1.460.463,32 rivenienti dall'eredità della sig.ra Teolato ed € 1.278.610,73 riferiti ad alienazioni ed espropri;
3. di prendere atto che le disponibilità aggiornate a tutto il 31.10.2026 per la rifunzionalizzazione dei padiglioni risultano pari a € 4.574.360,28 e di approvare le destinazioni ad investimento, al momento ritenute urgenti, come di seguito riepilogate, in attesa di nuove assegnazioni:
   - € 3.026.589,47 per i lavori riguardanti il trasferimento della S.C. PMA;
   - € 210.000 per l'acquisizione degli arredi e l'implementazione degli allacciamenti informatici del Nuovo Pronto Soccorso;
   - € 500.000 quale ulteriore quota per l'acquisizione di attrezzature per l'avvio della S.C. Cardiochirurgia pediatrica;
   - € 837.770,81 quale importo residuo, allocato come budget destinato alla rifunzionalizzazione dei padiglioni fatte salve nuove necessità emergenti;
4. di disporre la trasmissione del presente provvedimento al Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 3-ter del d.lgs. n. 502/1992 e s.m.i. e dell'art. 12, comma 14, della L.R. n. 33/2009, così come modificata dalla L.R. n. 23/2015;
5. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio della Fondazione, ai sensi dell'art. 32 della Legge n. 69/2009 e della L.R. n. 33/2009 e s.m.i..

IL PRESIDENTE
Marco Giachetti
(Firmato digitalmente)